



Las
Rozas
Innova

PRESUPUESTO ANUAL

AÑO 2026

ESTADO DE PREVISIÓN DE INGRESOS Y GASTOS

Y

PROGRAMA ANUAL DE ACTUACIÓN, INVERSIONES Y FINANCIACIÓN



| | |
|--|------------------|
| <u>1. MARCO LEGAL</u> | <u>2</u> |
| <u>2. INTRODUCCIÓN</u> | <u>4</u> |
| <u>3. MEMORIA.....</u> | <u>5</u> |
| <u>3.1. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD MERCANTIL.....</u> | <u>5</u> |
| <u>3.2. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE 2025</u> | <u>8</u> |
| <u>3.3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026</u> | <u>18</u> |
| <u>4. GASTOS</u> | <u>22</u> |
| <u>5. INVERSIONES.....</u> | <u>25</u> |
| <u>6. FUENTES DE FINANCIACIÓN.....</u> | <u>25</u> |
| <u>7. PREVISIÓN CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS.....</u> | <u>27</u> |
| <u>8. PREVISIÓN BALANCE DE SITUACIÓN</u> | <u>28</u> |



1. MARCO LEGAL

Este presupuesto ha sido elaborado de acuerdo con el Texto Refundido de la Ley Reguladora de las Haciendas Locales, aprobado por Real Decreto Legislativo 2/2004 de 05 de marzo, que, en su artículo 164.1, dicta que las entidades locales elaborarán y aprobarán anualmente un presupuesto general en el que se integrarán los estados de previsión de gastos e ingresos de las sociedades mercantiles cuyo capital social pertenezca íntegramente a la entidad local.

El Real Decreto 500/1990 de 20 de abril, por el que se desarrolla el capítulo primero del título sexto de la Ley 39/1988, de 28 de diciembre, reguladora de las Haciendas Locales, en materia de presupuestos, recoge los principios básicos que deben aplicarse en cuanto a la estructura y contenido del PAAIF de la sociedad mercantil local.

Los rasgos distintivos del PAAIF de las sociedades mercantiles municipales de titularidad íntegra o mayoritaria son:

- Se trata de un documento informativo y no vinculante.
- Se circscribe al año presupuestario.
- Recoge la actividad de la sociedad mercantil.

A efectos de lo dispuesto en el artículo 112 del RD 500/1990, los estados de previsión de gastos e ingresos de las sociedades mercantiles serán los de:

- a. La cuenta de explotación.
- b. La cuenta de otros resultados.
- c. La cuenta de pérdidas y ganancias.
- d. El presupuesto de capital.

Los estados de previsión de las cuentas de explotación, de otros resultados y de pérdidas y ganancias se elaborarán y presentarán de acuerdo con el Plan General de Contabilidad vigente para las empresas españolas y con sus adaptaciones.



El presupuesto de capital de las sociedades mercantiles, cuyo capital social pertenezca íntegramente a la Entidad local, estará formado por:

- a) El estado de inversiones reales y financieras a efectuar durante el ejercicio.
- b) El estado de las fuentes de financiación de las inversiones con especial referencia a las aportaciones a percibir de la Entidad local o de sus organismos autónomos.
- c) La relación de los objetivos a alcanzar y de las rentas que se esperan generar.
- d) Memoria de las actividades que vayan a realizarse en el ejercicio.

La normativa básica aplicable al PAAIF es la siguiente:

- a) Ley Orgánica 2/2012, de 27 de abril, de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera.
- b) Ley 47/2003 de 26 de noviembre, General Presupuestaria.
- c) Ley 7/1985, de 2 de abril Reguladora de las Bases de Régimen Local.
- d) Real Decreto Legislativo 2/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley Reguladora de Haciendas Locales.
- e) Real Decreto 500/1990, de 20 de abril, por el que se desarrolla el capítulo primero del título sexto de la Ley 39/1988, de 28 de diciembre, reguladora de Haciendas Locales, en materia presupuestaria.
- f) Real Decreto 1463/2007, de 2 de noviembre, por el que se aprueba el reglamento de desarrollo de la Ley de Estabilidad Presupuestaria.
- g) Real Decreto Legislativo 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad.



2. INTRODUCCIÓN

Considerando el marco legal anteriormente descrito, se ha elaborado el presupuesto para el año 2026 de la Empresa Municipal de la Innovación y Desarrollo Tecnológico, S.A. (LAS ROZAS INNOVA, S.A.), que incluye, los siguientes documentos:

a) Memoria de la Sociedad Mercantil Municipal, que da una visión general de la misma, de sus actividades y objetivos fundamentales. En ella se incluyen los siguientes aspectos:

- Introducción. En este apartado se aportan los principales datos de su creación y se describen los fines y objetivos de la misma.
- Actividades. Se realiza una descripción de las actividades que la sociedad mercantil desempeña.
- Actividades realizadas durante 2025. Bajo este epígrafe se comentan las principales actuaciones llevadas a cabo en este ejercicio.
- Objetivos generales para el 2026. Descripción general de los objetivos para este ejercicio.

b) Los Presupuestos de Explotación y Capital.

Los programas que contiene el presente documento están confeccionados para dar continuidad a la empresa, atendiendo a los principios contables, prudencia valorativa, eficacia, eficiencia, racionalización del gasto y maximización del rendimiento, que son la base sobre la que debe sustentarse el funcionamiento de esta mercantil.

Se proponen actuaciones que serán llevadas a cabo de manera coordinada con el propio Ayuntamiento y que persiguen la consecución de los compromisos adquiridos.



3. MEMORIA

Esta memoria hace referencia a los estados financieros provisionales para el año 2026 de la Sociedad Anónima de titularidad municipal denominada la Empresa Municipal de la Innovación y Desarrollo Tecnológico, S.A. (LAS ROZAS INNOVA, S.A.).

La Empresa Municipal de la Innovación y Desarrollo Tecnológico tiene como objetivo hacer de la innovación tecnológica y la transformación digital, la base para el desarrollo y crecimiento a través de un modelo de ciudad inteligente que impulse la imagen de Las Rozas para atraer talento e inversión.

3.1. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD MERCANTIL.

Se definen como actividades de la Sociedad dentro del objeto social de la empresa las siguientes:

- Administrar, conservar, mantener, mejorar, gestionar, explotar e inspeccionar, con separación de su régimen financiero respecto de la administración general del municipio, los inmuebles de su propiedad, tanto los adquiridos por cuenta de la empresa como los que le sean transferidos por el Ayuntamiento, así como aquellos otros de los que sea concesionario.
- La construcción y gestión integral de aparcamientos de titularidad municipal, así como el acondicionamiento de espacios destinados al estacionamiento de todo tipo de vehículos y la prestación de servicios de aparcamiento regulado.
- La elaboración de análisis, estudios, proyectos y ejecución de obras relacionadas con la accesibilidad, movilidad sostenible, tráfico, aparcamientos, transportes e infraestructuras. En ese sentido queda incluida la promoción e impulso de proyectos de transporte alternativo que faciliten y mejoren la movilidad urbana, como complemento al transporte público urbano.
- Gestión y, en su caso, construcción de equipamientos municipales terciarios comerciales.



- Desarrollo de proyectos de fomento del emprendimiento, medioambiental e innovación y atracción de empresas de nueva creación que comercialicen productos y/o servicios a través del uso intensivo de las tecnologías de la información y la comunicación (empresas startup), incluso mediante la gestión de espacios compartidos de trabajo (co-working) y/o residencia (co-living), así como proyectos de soluciones Smart City y el fomento de la innovación a través de la Compra Pública Innovadora, en base a los conceptos de eficiencia y sostenibilidad.
- Participar, fomentar, gestionar e impulsar patrocinios y la celebración de toda clase de Ferias, Foros, Certámenes, Exposiciones y Eventos, para la promoción de la Ciudad.
- El ejercicio de las actividades sostenibles que integren la gestión energética, incluyendo la compra de energía, con el fin de optimizar el consumo de los edificios e infraestructuras municipales implementando las inversiones necesarias para su consecución, así como la gestión y explotación de la recarga de vehículos eléctricos.
- Inversión, instalación, mantenimiento, gestión y explotación de redes de comunicaciones.
- Competencia sobre la captura, el tratamiento y la gestión de los datos de la ciudad, así como el procesamiento de los mismos dentro del marco de las plataformas inteligentes de ciudad y la Smart City. Elaboración de informes y provisión de servicios en materia de tratamiento de datos para el Ayuntamiento de Las Rozas.
- Gestor de proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación Tecnológica del municipio dentro del ámbito de las competencias municipales y del medio propio, incluida economía circular y objetivos de desarrollo sostenible, así como neutralidad climática, descarbonización, nuevas tecnologías y digitalización.
- Gestión del turismo “Smart” de la ciudad. Especialmente el turismo de Deporte, Compras y Naturaleza. Dinamización, promoción, acompañamiento, captura de datos, plataformas, explotación de información, generación de rutas y paquetes turísticos, coordinación con las áreas de comercio, deportes, cultura y medio ambiente. Gestión de red DTI y metodología DTI aplicada a Las Rozas.



- Gestión del sandbox de la ciudad. Desarrollo de pruebas y pilotos innovadores en la ciudad como living lab de nuevas tecnologías en todos los verticales competenciales del municipio.
- Promoción del talento y la excelencia en la innovación con capacidad para organizar todo tipo de formaciones, prácticas, intercambios, bootcamps, cursos y difusión de conocimiento a través de convenios dentro del marco de la I+D+i.
- Fomentar y desarrollar iniciativas de innovación social, principalmente de base tecnológica, para contribuir a la construcción de un modelo de ciudad inteligente, accesible, sostenible e inclusivo.
- Impulso y conexión del tejido emprendedor, empresarial, investigador, asociativo y educativo local para el posicionamiento competitivo del municipio a nivel nacional e internacional basado en la innovación y el talento.
- La ejecución, como poder adjudicador y medio propio instrumental del Ayuntamiento, de toda clase de obras y servicios, en casos de situación de urgencia derivada de que el procedimiento de licitación convocado por el Ayuntamiento haya quedado desierto, cuando se haya iniciado el proceso de resolución de un contrato por incumplimiento del anterior contratista o cuando el contratista haya dejado de prestar el servicio, por el tiempo estrictamente necesario para que el Ayuntamiento disponga de nuevo contratista, así como cualquier servicio municipal que pueda ser encomendado por el Ayuntamiento.
- Llevar a cabo los trabajos encomendados por el Ayuntamiento referentes a cualquiera de las actividades reflejadas anteriormente, en los términos que para cada uno de ellos se establezca.
- Adicionalmente a todas las funciones anteriores, cualquier actividad comercial y de prestación de servicios a terceros relacionada directamente con ellas o complementarias de estas.
- Gestión de proyectos de concesión y recepción de subvenciones, ayudas e instrumentos de financiación, tanto nacionales como provenientes de Fondos Europeos, y de otras instituciones públicas o privadas, destinadas al desarrollo de las actividades enunciadas en los puntos anteriores.



3.2. ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE 2025.

En el ámbito de los proyectos europeos cabe destacar la participación en estas iniciativas:

AMIGOS: Iniciativa europea con el objetivo de optimizar el uso del transporte público y la movilidad activa, reducir emisiones contaminantes, mejorar la convivencia y la coordinación de los distintos modos de transporte, así como el uso de los datos y de soluciones tecnológicas, que permitan mejorar la eficiencia de los proyectos.

Entre las actividades realizadas este año cabe destacar:

- Uso de **Inteligencia Artificial** en la remodelación del aparcamiento municipal de Las Matas.
- **Las Rozas anfitriona de la Asamblea General** del proyecto.
- **Participación ciudadana**, con la realización de dos talleres de co-creación sobre movilidad escolar en los que participaron tanto AMPAs, como Policía Municipal y empresas expertas en movilidad.

LUCID: Proyecto cofinanciado por el EIT Urban Mobility, cuyo objetivo es optimizar las rutas de los operadores logísticos dentro de las ciudades a través del uso de un planificador de rutas de reparto y ver como las diferentes iniciativas llevadas a cabo por el Ayuntamiento pueden influir en la logística de última milla.

Durante la Semana Europea de la Movilidad se ha presentado el proyecto y realizado un Demo Day con una prueba de campo.

LOGE-HUBS: Proyecto cofinanciado por el EIT Urban Mobility, cuyo objetivo es mejorar las estrategias de logística urbana centrándose en la ubicación y el despliegue de nodos logísticos, lockers y otros servicios logísticos urbanos nuevos o ya existentes.



SAFELIGHT: Proyecto cofinanciado por el EIT Urban Mobility, que busca analizar de manera automatizada las condiciones de iluminación de los itinerarios peatonales y los cruces y ver como influyen en la seguridad y la movilidad de los usuarios vulnerables (peatones y ciclistas), coordinado con la concejalía de servicios a la ciudad del Ayuntamiento de Las Rozas.

Se han realizado mediciones de iluminación en zonas representativas del municipio para tener una visión global de la situación en él. Se ha realizado un análisis y se han hecho las propuestas de mejora para las tres ciudades que participan en el proyecto; Las Rozas, Brasov y Vitoria.

IDEM: Iniciativa europea por la que desarrollamos un proyecto piloto en Las Rozas para fomentar una democracia más inclusiva y accesible mediante herramientas digitales basadas en inteligencia artificial, permitiendo que, personas con discapacidad, mayores o migrantes, puedan participar en procesos de decisión pública.

En Las Rozas se desarrolla un piloto local que crea una plataforma de información y participación accesible para debatir y opinar sobre como estos tres colectivos sociales acceden y se informan de las ayudas e iniciativas del área de Servicios Sociales, eliminando barreras de comprensión y comunicación para que todos los ciudadanos puedan implicarse en la vida democrática del municipio. Este año se está trabajando en las fases iniciales de definición del piloto y reclutamiento de participantes, estando previsto el inicio del testaje en 2026.

En el ámbito de la movilidad y los aparcamientos, caben destacar las siguientes actuaciones:

ÁREAS DE MULTIMODALIDAD: Inauguradas dos áreas de multimodalidad en el barrio de Las Matas y en el Parque Empresarial. La creación de estas dos áreas supone un impulso a la movilidad sostenible del municipio y ofrece nuevas alternativas de movilidad para vecinos y visitantes. Además, de desplegar nuevos puntos de recarga.



CARPOOLING Y CARSHARING: Aunque las ayudas económicas de carsharing terminaron en 2024, se ha continuado con el periodo de un año de servicio obligatorio en Las Rozas manteniéndose actualmente la empresa Wible. Se dieron ayudas al carpooling durante el primer semestre de 2025. El objetivo es potenciar estas modalidades como una de las opciones de movilidad sostenible.

APARCAMIENTOS: En 2025 se ha comenzado la renovación integral de toda la iluminación interior con tecnología led, en el aparcamiento de Avda. de Constitución, capaz de regular el nivel lumínico en ausencia de movimiento. Esta renovación permitirá uniformizar la tipología existente además de mejorar los niveles y uniformidades de la instalación lumínica actual, y reducir al mismo tiempo los consumos. También se hizo una renovación de los servicios de mantenimiento de las instalaciones y del servicio de limpieza.

En el ámbito de la energía, caben destacar las siguientes actuaciones:

FOTOVOLTAICA: Finalizada la 1^a fase, se ha continuado con las instalaciones de autoconsumo de fotovoltaica en un total de 15 edificios municipales (todos los colegios públicos y los cuatro polideportivos), generando un ahorro medio en el consumo de los edificios de un 30%. Se han iniciado las obras, en el mes de agosto, de la 2^a fase que alcanza un total de 15 edificios municipales (Casa Consistorial, Centro Municipal El Abajón, Centro Mayores El Baile, Centro de Mayores Las Matas, Centro Cívico y Social Las Matas, Samer, Policía Local, El Cigüeña María, El Juan Ramón Jiménez, Auditorio Escuela de Música y Danza Joaquín Rodrigo, Biblioteca León Tolstoi, Biblioteca Ortega y Gasset, Biblioteca Marga Gil Roësset, Centro de La Juventud y Centro Cultural Pérez de La Riva).

EFICIENCIA ENERGÉTICA: Se han realizado auditorias energéticas y estudios de potencia en las instalaciones. Hay que destacar la ayuda en el desarrollo de los pliegos de contratación del Ayuntamiento que han facilitado el ahorro energético al conseguir bajas tarifas y mejorar las condiciones.

GESTIÓN DE PUNTOS DE RECARGA: El despliegue de esta red se ha complementado en 2025 con 3 cargadores dobles semi rápidos y 1 cargador rápido en corriente continua hasta 50



kW, parte del área de multimodalidad del Aparcamiento de Las Matas, respaldados por una instalación solar fotovoltaica para autoconsumo, lo que contribuye a la sostenibilidad de energía, y en fechas próximas se pondrán en funcionamiento 4 cargadores dobles más en el área multimodal de Camilo José Cela, entre el Centro Comercial Las Rozas Village y el centro de ocio Heron City.

En el ámbito del impulso al emprendimiento y al ecosistema empresarial se ha realizado durante el ejercicio 2025:

ACTIVIDAD HUB LAS ROZAS INNOVA:

En febrero ha cumplido 3 años.

- +50 empresas instaladas y +250 usuarios en la actualidad.
- Se presta un servicio diario de atención a los proyectos, se realiza seguimiento, se detectan necesidades y se realizan conexiones. Se organizan formaciones, se difunden convocatorias, se conecta con inversores, con posibles clientes, se diseñan y ejecutan programas piloto con corporaciones y con el propio Ayuntamiento.
- Entre enero y agosto de este año:
 - 8 formaciones: 299 asistentes totales (media de 37 por formación).
 - 13 horas de mentoría de pitch y negocio, dirigidas a las startups finalistas de la última edición del Foro de Inversión, con el objetivo de reforzar su preparación para la presentación ante inversores.
 - Servicios legales y asesoría de financiación pública.
 - 24 tickets consumidos de los perks que ofrece el Hub.
 - 35 alumnos han hecho prácticas en el Hub Las Rozas Innova procedentes de centros formativos de Las Rozas.
 - V Foro de inversión Las Rozas Innova con récord de startups inscritas (150+).
 - El Hub ha estado presente en 15 eventos con asistencia/participación para dar a conocer el espacio en las comunidades de emprendimiento en 2025.
 - Se ha renovado el contrato de arrendamiento de la sede, obteniendo una reducción relevante del importe, se han redefinido y actualizado las bases



de acceso al Hub. Se está trabajando en la realización de todos los cambios administrativos necesarios para la puesta en marcha de las nuevas bases.

PROGRAMA ACCELERACIÓN #INCIBEMPRENDE:

- La Aceleradora de Las Rozas, dentro del convenio con Sherpa Advisory colaborador de INCIBE Emprende, está acogiendo varias ediciones de programas de sensibilización y emprendimiento dentro del ámbito de la ciberseguridad (2 programas de incubación, 1 programa de aceleración, varias sesiones divulgativas y de ideación en el ámbito). Estos servicios se ponen en marcha de manera gratuita, sin coste para Las Rozas.
- El programa de aceleración se está ejecutando desde el mes de abril y participan 10 proyectos que reciben:
 - 45 horas de mentorías individuales.
 - 60 horas de asesoramiento legal, fiscal y laboral.
 - 90 horas de formación.
 - Visita a 10 agentes del ecosistema.
 - Investor Day.

DESARROLLO EMPRESARIAL Y TALENTO

- Presentación del Informe "Las Rozas una ciudad para el talento" en el marco del CTO IA Summit. El documento pretende ser un catálogo de todo lo que ofrece la ciudad a las empresas que tienen interés en Las Rozas o son parte del ecosistema, convirtiéndose en una herramienta para la atracción de inversión y talento.
- 14 convenios vigentes firmados. 10 de ellos son del área de Ecosistema Empresarial y Emprendimiento para contribuir a esta relación con el ecosistema.
 1. Las Rozas The Style Outlets.
 2. Banco Sabadell.
 3. Netmentora Madrid.
 4. BIGBAN Inversores Privados.
 5. Pro2FP.
 6. DIA.



7. Consejería de Economía (CAM-VUI).
8. CTO IA Summit (Search Engine Business).
9. Sherpa Advisory para el programa INCIBE Emprende.
10. Taipei Computer Association

(Además otros convenios: Sedipualba, Fundación Once, Boosters para la feria Mogy y Fundación AVA).

PROYECTOS PILOTO. PROGRAMAS DE VALIDACIÓN Y GOVTECH.

Proyectos Piloto:

- **Proyecto Plato Limpio:** proyecto piloto en el curso 2024-2025 de la tecnología (IA + IoT) desarrollada por Neto Positivo, startup del Hub Las Rozas Innova, para reducir el desperdicio alimentario en los comedores escolares. Han participado 3 centros en el piloto de Las Rozas. El resultado es muy satisfactorio y el proyecto está avanzando para convertirse en el primer proyecto cocreado junto a Las Rozas Innova, con perspectivas de escalado comercial.
- **Silverce:** proyecto para trabajar con el colectivo silver en la prevención y mitigación de situaciones de soledad no deseada. Piloto en colaboración con la concejalía de servicios sociales del Ayuntamiento de Las Rozas.

Programas de validación

- Feria **Impulsa tu startup** junto a Las Rozas The Style Outlets. Dentro del convenio que tiene Las Rozas Innova, se ha lanzado la III convocatoria. Las startups exponen su producto ante clientes, durante un fin de semana, en el centro comercial que recibe decenas de miles de visitantes. La primera edición se realizó en junio de 2023 con 6 startups del Hub Las Rozas Innova. En 2024 se realizó una segunda edición en la que ganó la empresa del Hub Las Rozas Innova, Cracx.

La tercera feria se ha desarrollado en 2025 en el mes de octubre.

- Participaron tres startups: Silverce, Badan Studios y ACD.
- Se hizo un concurso entre los usuarios existentes y la ganadora tenía derecho a estar durante unos días (1-2 semanas aprox.) con un espacio en el centro comercial de forma gratuita.



- La empresa ganadora de esta tercera edición es la startup del Hub, Silverce.
- Se ha facilitado en la ciudad el testeo de la solución ganadora del Reto lanzado por el **Clúster de Internet de las Cosas** en el ámbito de sostenibilidad, testeando la tecnología CO2FullHunter en el Aparcamiento de Avda. Constitución.
- **Las Rozas Global Mobility Call.** II convocatoria. Reto de movilidad al trabajo. Se ha realizado el piloto de las dos soluciones ganadoras. (Idea: Meep y Startup: HoopCarpool). Aplicando sus propuestas para mejorar la movilidad de los trabajadores a sus centros. Prueban su solución en las empresas Babel, Grupo Viarium y el Hub Las Rozas Innova.

Govtech: Incorporación de la innovación en la ciudad. Se ha trabajado en la redacción y el diseño en el ámbito GovTech (Government Technology). Además, nos hemos incorporado al consorcio Govtech4All que habilita también presupuesto adicional para llevar a cabo este tipo de proyectos y se iniciará ejecución de piloto en 2026.

En el ámbito de la innovación social, caben destacar las siguientes actuaciones:

LAS ROZAS UNIDOS: Programa de innovación social con el objetivo de capacitar a las entidades sociales de la ciudad mediante formación y mentorías gratuitas, dotándolas de herramientas para mejorar su estrategia, transformación digital y gestión, y facilitar que puedan establecer alianzas con empresas privadas para llevar a cabo proyectos sociales conjuntos.

El programa se desarrolló en dos fases: una parte de formación colectiva sobre cómo plantear colaboraciones empresa-asociación (con cronograma, presupuesto, beneficios fiscales, etc.) y otra de mentorías personalizadas para cada entidad, donde se trabajó el proyecto y su preparación para presentarlo ante empresas.

En su desarrollo, "Las Rozas Unidos" también impulsó la transformación digital de las asociaciones, la mejora en captación de fondos y la colaboración público-privada eficiente.



Con la participación de 14 entidades sociales locales, se llevó a cabo en colaboración con la concejalía de Servicios Sociales y con apoyo de la Asociación Española de Fundraising.

PROYECTO REALIDAD VIRTUAL PARA NIÑOS Y JOVENES CON DISCAPACIDAD: Ponemos en marcha, en colaboración con la Fundación AVA, un proyecto durante 9 meses para implementar estaciones portátiles de realidad virtual con fines terapéuticos, educativos y de estimulación sensorial para ofrecer experiencias inmersivas adaptadas a las capacidades y necesidades de niños y jóvenes con diversidad funcional de Las Rozas. Con el objetivo de mejorar su participación, bienestar y desarrollo cognitivo y emocional. Se completará en 2026 con el desarrollo de 33 sesiones en total, con 10 niños y jóvenes cada una.

PROGRAMA “+DIGITALES JUNTOS” PARA COMERCIOS, PYMES Y AUTÓNOMOS: Programa dirigido a comercios, pymes y autónomos del municipio con el fin de dotarles de competencias digitales que les ayuden a mejorar su presencia en Internet, optimizar su comercialización online y aumentar su competitividad.

Este programa combinó webinars en directo, impartidos por expertos en áreas como redes sociales, SEO, comercio electrónico o WhatsApp Business, con acceso a una plataforma con más de 70 cursos grabados que los participantes pudieron realizar a su propio ritmo. Contó con más de 450 usuarios.

TALLERES CIBERSEGURIDAD PARA MAYORES: En el marco del convenio con INCIBE, hemos llevado a cabo talleres de ciberseguridad para mayores de Las Rozas, sesiones formativas gratuitas que buscan enseñar a las personas mayores a utilizar Internet y las herramientas digitales de forma segura, ayudándoles a reconocer fraudes, proteger sus datos personales y manejar con confianza aplicaciones como WhatsApp, redes sociales o la banca online. Están diseñados con un enfoque práctico, accesible y adaptado al ritmo de aprendizaje de los mayores, con el objetivo de reducir la brecha digital, prevenir ciberestafas y fomentar su autonomía en el uso cotidiano de la tecnología. Han tenido lugar tres talleres en cada uno de los centros de mayores (El Baile y El Parque Las Matas).

**En el ámbito del posicionamiento y de atracción de inversiones destaca lo siguiente:**

- Organización de la visita de delegaciones empresariales e institucionales internacionales interesadas en las iniciativas de innovación, emprendimiento y talento y activos de inversión de la ciudad. Ponemos en marcha eventos internacionales relacionados con estos ámbitos para conectar nuestro ecosistema empresarial.

Se han recibido en Las Rozas 12 delegaciones con representación institucional, empresarial y técnica de 33 países como Estados Unidos, Canadá, Japón, China, Bélgica, Argentina, Taiwán, Chile, Ecuador, Perú, Países Bajos... Desde 2024 se han recibido más de 20 delegaciones.

- Organización/coorganización de cuatro importantes **eventos internacionales** (ICF Conference Top7, CTO AI Summit, Encuentro AMIGOS y CIVINET); además, de la colaboración y participación en eventos del ámbito de la innovación y el emprendimiento que hemos acogido en Las Rozas como MOGY Fest, IA Talks y API Addicts (Women in API).
- Participación de Las Rozas Innova en el **Foro Económico Wake Up Spain 2025**, el mayor foro económico celebrado en Madrid, inaugurado por su Majestad el Rey Felipe VI, y en el que se presentaron los activos de inversión de Las Rozas a empresarios, directivos y líderes políticos nacionales e internacionales.
- Participación en el encuentro con **CEOS** de empresas.
- Conexión con la red de prescriptores de atracción de inversión.
- Asesoramiento a empresas interesadas en instalarse en la ciudad. Con el objetivo de facilitar el acceso a información de Las Rozas a estas empresas, se han elaborado nuevos materiales impresos y se ha creado la **web [hellolasrozas](#)**, presentando los activos de Las Rozas para atraer inversión y talento siendo una de las mejores ciudades del mundo donde invertir, emprender y vivir.
- En el ámbito de atracción de inversión, en 2025, Las Rozas Innova ha pasado a ser socio de la Asociación Madrid Open Cities con el objetivo de seguir posicionando a la ciudad como un polo internacional de negocios, innovación y talento.



Además, se ha continuado con las **actividades ordinarias** de la empresa como:

- Gestión de la explotación de los aparcamientos: atención a usuarios, resolución de incidencias, gestión de los ingresos por abonos y/o rotación, etc.
- Supervisión de los puntos de recarga y de las placas fotovoltaicas.
- Servicio diario de atención a los usuarios y/o proyectos del Hub.
- Vigilancia de ayudas y justificación documental de los proyectos subvencionados.



3.3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2026.

Gobernanza y Estrategia.

- Fomentar el desarrollo de proyectos innovadores en colaboración con universidades, centros de investigación y empresas, para impulsar la aplicación de nuevas tecnologías en la ciudad. El objetivo es trabajar conjuntamente en soluciones que puedan probarse en entornos reales y alcanzar niveles altos de madurez tecnológica (TRL), facilitando su implantación en servicios públicos, infraestructuras urbanas y proyectos municipales.
- Fomentar la **adopción de soluciones tecnológicas avanzadas en todos los servicios municipales**, explorando y utilizando las diferentes herramientas de las que dispone Las Rozas Innova para ello (govtech, retos al ecosistema, compra pública de innovación).
- Continuar y reforzar el trabajo de la Oficina de Captación de Proyectos, que actúa como unidad especializada en la **gestión del acceso a fuentes de financiación nacionales e internacionales**, con especial foco en proyectos tecnológicos y sostenibles. Durante el ejercicio 2026, se priorizará la presentación de propuestas en el marco de programas europeos como Horizon Europe, LIFE+, EIT y otros mecanismos que promuevan la innovación urbana, la transición ecológica y la digitalización de los servicios públicos.
- Se incentivará la **creación de nuevos negocios** en sectores emergentes, con énfasis en la tecnología, la energía renovable y la economía circular, para dinamizar el tejido económico de la ciudad.

Las Rozas Distrito Tecnológico e Innovador.

- Consolidar Las Rozas como un distrito de innovación y emprendimiento, impulsando la creación, la atracción y el crecimiento de **startups tecnológicas** y promoviendo el **desarrollo y la conexión del talento** en la ciudad.
- En particular, potenciar el **desarrollo del Hub Las Rozas Innova y de sus diferentes servicios de apoyo** (formación, servicios personalizados, asesoría legal, eventos de la comunidad, perks...), extendiendo su ámbito al tejido científico y universitario.



- Activar y **dinamizar la inversión en empresas emergentes** vinculadas al ecosistema de Las Rozas, trabajando con agentes inversores, asociaciones, realizando actividades divulgativas, entre otras.
- Impulsar la **visibilidad de los emprendedores y startups** de Las Rozas y del Hub Las Rozas Innova en actividades relevantes del ecosistema.
- Continuar el trabajo de **mapear, conectar el ecosistema** de innovación local y regional para generar mayores oportunidades para todos los agentes, impulsando la competitividad de la ciudad.
- Diseñar y desarrollar **acuerdos de colaboración** con agentes clave del ecosistema.
- Puesta en marcha de mecanismos para la realización de **pruebas de tecnología e innovación en la ciudad**. Impulsar la realización de **programas de validación de tecnología**, productos o negocios, así como la innovación corporativa mediante mecanismos de innovación abierta.
- Prestar **asesoramiento especializado a emprendedores** y empresas, a través de la **Oficina Local de Ayudas Pública** (OLAP), sobre los distintos instrumentos de financiación pública disponibles para fomentar el desarrollo empresarial.

Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0.

- Convertir a Las Rozas en un modelo de ciudad inteligente y sostenible, que combine la **eficiencia energética** con la **movilidad urbana avanzada**, una infraestructura tecnológica de vanguardia y una visión tecnológica de gestión basada en la inteligencia de los datos (ciudad inteligente).

Para ello se va a trabajar en:

- Desarrollar nuevas **áreas de multimodalidad**. En línea con la estrategia de movilidad sostenible y gestión eficiente de la energía de la ciudad.
- Desarrollar un **Plan de Movilidad Accesible**. Nuevos pasos hacia la mejora de la movilidad para todas las personas del municipio.
- Ejecución de **proyectos europeos de movilidad** alineados con nuestros objetivos y estrategia como SAFELIGHT, AMIGOS o Forthcoming. Incorporación de nuevos proyectos provenientes del EIT Urban Mobility o ayudas europeas.



- Continuar en el desarrollo de Las Rozas Innova como **gestor energético de la ciudad** realizando trabajos de eficiencia energética para el ayuntamiento y así conseguir más ahorros.
- Proyectar **nuevos emplazamientos para instalaciones renovables**, principalmente fotovoltaicas en la ciudad.
- Ampliar nuestra red de **puntos de recarga** incorporando puntos de carga rápida en las áreas de multimodalidad existentes y ampliar con puntos de recarga las áreas de multimodalidad nuevas.
- Implantar **nuevos modos de transporte** en la ciudad como puede ser el servicio de carsharing municipal o el carpooling escolar.
- Continuar la estrategia de **gestión de datos y plataforma urbana de Las Rozas Innova conectada con la plataforma en la ciudad municipal**. Ayudar con la elaboración de la estrategia y apoyar en la integración de los nuevos verticales.
- Mejorar la calidad de vida de los ciudadanos de Las Rozas, con especial atención a las personas más vulnerables a través del desarrollo de proyectos de **aplicación de tecnologías innovadoras**.

Las Rozas Global.

- Posicionar a Las Rozas en el escenario global de innovación y emprendimiento, atraer inversiones y eventos nacionales e internacionales, y crear una marca de ciudad sólida y reconocida:
- Incrementar la visibilidad del ecosistema empresarial e innovador local y regional **participando** en un mayor número de **eventos**, incorporando eventos con un perfil más especializado por sectores que puedan ser prioritarios.
- Impulsar la participación de Las Rozas Innova en **eventos, ponencias, conferencias, redes** empresariales, redes de ciudades, **grupos de trabajo, foros, delegaciones** nacionales e internacionales que contribuyan al posicionamiento de la ciudad, a mostrar los proyectos e iniciativas de la empresa pública y a generar nuevas colaboraciones con el ecosistema innovador y emprendedor.



- Potenciar la actividad de **interacción con prescriptores** para dar a conocer la ciudad y sus oportunidades.
- Asesorar a las empresas interesadas en instalarse en Las Rozas sobre los **activos y oportunidades de la ciudad.**



4. GASTOS

A continuación, se desglosan los gastos, atendiendo a las actividades recogidas en el **PLAN DE ACCIÓN**, para el ejercicio 2026:

| GASTOS EN ACTIVIDADES POR LÍNEAS | PRES. 2026 |
|--|------------------|
| 1. GOBERNANZA Y ESTRATEGIA | 170.000 |
| 1.1. RI Ciudad de innovación | 55.000 |
| 1.2. Oficina de financiación | 115.000 |
| 2. LAS ROZAS DISTRITO TECNOLÓGICO E INNOVADOR | 48.800 |
| 2.1 Hub Las Rozas Innova: emprendimiento | 39.000 |
| 2.2 Desarrollo empresarial | 4.900 |
| 2.3 Innovación social | 4.900 |
| 3. LAS ROZAS SOSTENIBLE E INTELIGENTE 4.0 | 771.873 |
| 3.1 Energía | 59.985 |
| Eficiencia energética | 26.985 |
| Fotovoltaica | 12.240 |
| Puntos de recarga | 20.760 |
| 3.2 Movilidad | 55.220 |
| 3.3 Aparcamientos | 367.252 |
| 3.4 Smart City y transformación digital | 289.416 |
| 4. LAS ROZAS GLOBAL | 41.200 |
| 4.1 Marca de ciudad | 34.200 |
| 4.2 Atracción de inversiones | 7.000 |
| FERIA SCEWC Barcelona | 174.000 |
| TOTAL | 1.205.873 |



Los **gastos de EXPLOTACIÓN** recogen todos los costes asociados al funcionamiento diario de la empresa para poder desempeñar su actividad con normalidad:

| GASTOS DE EXPLOTACIÓN | PRES. 2026 |
|---|-------------------|
| Arrendamientos y Cájones | 473.260 |
| Arrendamiento HUB | 452.190 |
| Cuotas suscripciones programas informáticos | 21.070 |
| Reparaciones y Conservación | 3.750 |
| Mantenimiento informático | 1.250 |
| Gastos de pequeñas reparaciones | 2.500 |
| Servicios Profesionales independientes | 12.400 |
| Gestoría, abogados, notario, registros, servicio PRL | 12.400 |
| Primas de seguros | 15.040 |
| Seguros RC aparcamientos, administradores, placas solares | 15.040 |
| Servicios bancarios y similares | 3.500 |
| Comisiones bancarias por emisión de remesas y TPV's | 3.500 |
| Publicidad, Propaganda y Relaciones Públicas | 140.000 |
| Imprenta | 6.155 |
| Catering/restauración | 4.948 |
| Merchandising | 6.050 |
| Comunicación y Publicidad | 122.847 |
| Suministros (luz, agua) | 31.140 |
| Gastos de luz y agua aparcamientos | 31.140 |
| Otros servicios | 78.530 |
| Cuotas de asociación | 18.500 |
| Gastos de comunidad | 30.930 |
| Otros gastos | 29.100 |
| Tributos | 1.608 |
| TOTAL | 759.228 |



Se han estimado 226.048 € de **AMORTIZACIONES** que corresponden a la depreciación del valor de los activos del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias recogidos en el balance, consecuencia del deterioro del valor por el paso del tiempo, el uso y la obsolescencia.

| AMORTIZACIONES | PRES. 2026 |
|-----------------------|-------------------|
| Amortizaciones | 226.048 |

El presupuesto de **gastos de PERSONAL** para el ejercicio 2026 recoge una disminución salarial, con respecto al presupuesto de 2025 del 10%. El número de personas empleadas ascenderá a 22.

| GASTOS DE PERSONAL | PRES. 2026 |
|--|-------------------|
| Sueldos y Salarios | 1.120.435 |
| Remuneraciones Consejo de Administración | 279.350 |
| Seguridad Social a cargo de la empresa | 338.465 |
| Otros gastos sociales (formación) | 6.000 |
| TOTAL PERSONAL | 1.744.250 |

| | |
|---------------------|------------------|
| TOTAL GASTOS | 3.935.399 |
|---------------------|------------------|



5. INVERSIONES.

Se prevén 190.000 € de inversiones:

- 60.000 € para mejorar las instalaciones, de manera que sean resilientes, es decir que puedan funcionar en modo isla si hay una emergencia.
- 30.000 € para la sustitución de un punto de recarga por uno rápido en el área de multimodalidad de Navalcarbón.
- 100.000 € para la ejecución de una nueva área de multimodalidad, todavía por determinar su ubicación.

6. FUENTES DE FINANCIACIÓN.

Los ingresos procedentes de **ENCARGOS** realizados por el Ayuntamiento supondrán una facturación de **298.975 €**.

| INGRESOS POR ENCARGOS | 2026 |
|---|----------------|
| 1. GOBERNANZA Y ESTRATEGIA | 151.278 |
| 1.1. RI Ciudad de innovación. – Encargo Govtech | 45.000 |
| 1.2. Oficina de financiación. – Encargo asistencia técnica Ayudas | 106.278 |
| 3. LAS ROZAS SOSTENIBLE E INTELIGENTE 4.0 | 147.697 |
| 3.1 Energía. Encargo Gestor Energético | 117.697 |
| 3.2 Movilidad. Encargo PMUA | 30.000 |
| TOTAL INGRESOS POR ENCARGOS | 298.975 |

La gestión por **ACTIVIDADES prestadas a terceros** supondrá unos ingresos de **1.092.982 €**.

| INGRESOS POR ACTIVIDADES | 2026 |
|---|----------------|
| 1. GOBERNANZA Y ESTRATEGIA | 476.785 |
| 1.1 RI Ciudad de innovación. – Ingresos por subvenciones de proyectos, patrocinios, servicios dentro de convenios | 476.785 |



| | |
|--|------------------|
| 2. LAS ROZAS DISTRITO TECNOLÓGICO E INNOVADOR | 68.800 |
| 2.1 Hub Las Rozas Innova. Ingresos por Hub | 68.800 |
| 3. LAS ROZAS SOSTENIBLE E INTELIGENTE 4.0 | 547.397 |
| 3.1 Energía | |
| Ingresos por explotación de puntos de recarga | 10.040 |
| Ingresos por concesión de placas fotovoltaicas | 72.000 |
| 3.3 Aparcamientos | 465.357 |
| TOTAL INGRESOS POR ACTIVIDADES | 1.092.982 |

Se calculan unos ingresos **FINANCIEROS** por excedentes de tesorería remunerados en cuenta de **43.500 €**

| | |
|-----------------------------------|------------------|
| OTROS INGRESOS FINANCIEROS | 43.500 |
| TOTAL INGRESOS | 1.435.457 |

En resumen,

| | |
|-----------------------|-------------------|
| | PRES. 2026 |
| TOTAL GASTOS | 3.935.399 |
| TOTAL INGRESOS | 1.435.457 |

La aportación corriente del **Ayuntamiento de Las Rozas** asciende a la cantidad de **2.499.942 €**, al objeto de financiar la realización de actividades de interés público o general según queda recogido en el Plan Estratégico 2020-2030 de Las Rozas Innova, de tal modo que la cuenta de resultados del ejercicio sería la que se refleja en el cuadro del siguiente apartado.



7. PREVISIÓN CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

| | PRES. 2026 |
|---|----------------------|
| 1. Importe neto de la cifra de negocios | 915.172,00 |
| Ingresos por actividades | 616.197,00 |
| Ingresos por Encargos Ayuntamiento | 298.975,00 |
| 2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | |
| 3. Trabajos realizados por la empresa para su activo | |
| 4. Aprovisionamientos | -1.205.872,50 |
| Trabajos realizados por otras empresas | |
| 5. Otros ingresos de explotación | 2.976.726,50 |
| Ingresos por subvenciones de proyectos | 476.785,00 |
| Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio | 2.499.941,50 |
| 6. Gastos de personal | -1.744.250,00 |
| Sueldos, salarios y asimilados | -1.399.785,00 |
| Cargas sociales | -338.465,00 |
| Otros gastos sociales | -6.000,00 |
| 7. Otros gastos de explotación | -759.228,00 |
| Servicios exteriores | -757.620,00 |
| Tributos | -1.608,00 |
| 8. Amortización del inmovilizado | -226.048,00 |
| 9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras | |
| 10. Excesos de provisiones | |
| 11. Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado | |
| 12. Diferencia negativa de combinaciones de negocio | |
| 13. Otros resultados | |
| A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12) | -43.500,00 |
| 14. Ingresos financieros | 43.500,00 |
| De participaciones en instrumentos de patrimonio | |
| En terceros | 43.500,00 |
| 15. Gastos financieros | |
| 16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros | |
| 17. Diferencias de cambio | |
| 18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros | |
| B) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17) | |
| C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+ A.2) | |
| 19. Impuestos sobre beneficios | |
| D) RESULTADO DEL PERIODO (A.4+A.18) | 0,00 |

8. PREVISIÓN BALANCE DE SITUACIÓN

| ACTIVO | PRES. 2026 | PATRIMONIO NETO Y PASIVO | PRES. 2026 |
|--|------------------------|--|------------------------|
| A) ACTIVO NO CORRIENTE | | A) PATRIMONIO NETO | |
| I. Inmovilizado intangible | | A-1) Fondos propios | |
| 2. Concesiones | 3.876.952,00 € | I. Capital | 21.005.860,00 € |
| 2.306.227,00 € | 2.306.227,00 € | 1. Capital escriturado | 21.005.860,00 € |
| II. Inmovilizado material | 1.198.160,00 € | III. Reservas | 60.200,00 € |
| 1. Terrenos y construcciones | 13.157,00 € | 1. Legal y estatutarias | 60.200,00 € |
| 2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | 1.185.003,00 € | 2. Otras reservas | 20.945.660,00 € |
| III. Inversiones inmobiliarias | 88.690,00 € | V. Resultados de ejercicios anteriores | 12.040,00 € |
| 2. Construcciones | 88.690,00 € | 2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores) | 20.933.620,00 € |
| V. Inversiones financieras a largo plazo | 283.875,00 € | | 0,00 € |
| 5. Otros activos financieros | 283.875,00 € | VII. Resultado del ejercicio | 0,00 € |
| B) ACTIVO CORRIENTE | 17.796.123,00 € | B) PASIVO NO CORRIENTE | 32.760,00 € |
| III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | 8.520.451,00 € | II. Deudas a largo plazo | 32.760,00 € |
| 1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 14.890,00 € | 5. Otros pasivos financieros | 32.760,00 € |
| b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo | 14.890,00 € | C) PASIVO CORRIENTE | 634.455,00 € |
| 3. Deudores varios | 8.382.371,00 € | III. Deudas a corto plazo | 46.415,00 € |
| 6. Otros créditos con las Administraciones Públicas | 123.190,00 € | 2. Deuda con entidades de crédito | 0,00 € |
| V. Inversiones financieras a corto plazo | 3.500.000,00 € | 5. Otros pasivos financieros | 46.415,00 € |
| 5. Otros activos financieros | 3.500.000,00 € | V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 588.040,00 € |
| VI. Periodificaciones a corto plazo | 5.775.672,00 € | 3. Acreedores varios | 338.910,00 € |
| VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | 5.775.672,00 € | 4. Personal (remuneraciones pendientes de pago) | 0,00 € |
| 1. Tesorería | 5.775.672,00 € | 6. Otras deudas con las Administraciones Públicas | 249.130,00 € |
| Total activo: | 21.673.075,00 € | TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO | 21.673.075,00 € |